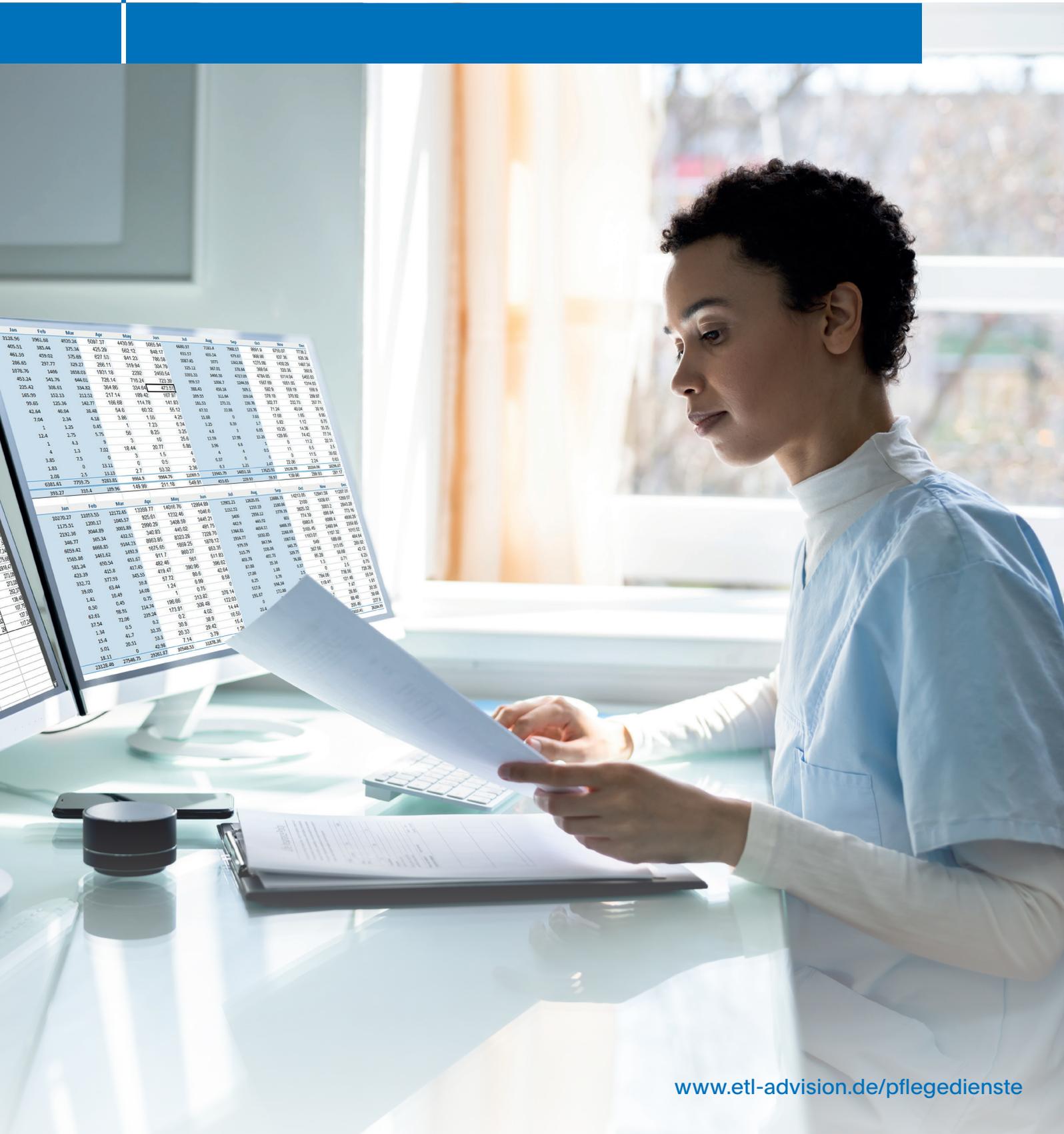


# Steuer- und Strategieberatung für Pflegedienste

Wirtschaftlich erfolgreich durch spezialisierte Steuerberatung



## Mehr als 50 Jahre Kompetenz im Verbund

Die ETL-Gruppe ist eine der größten und erfolgreichsten Steuerberatungsgesellschaften Deutschlands und eines der führenden Beraternetzwerke Europas. Zu den Leistungen für unsere Mandanten gehören die Bereiche Steuerberatung, Rechtsberatung, Wirtschaftsprüfung sowie Unternehmensberatung und Finanzberatung.

**ETL ADVISION** ist die Branchenlösung der ETL-Gruppe für das Gesundheitswesen. Die Grundlage unseres Beratungserfolgs ist exzellente Branchenkenntnis und die ständige Qualitätssicherung durch heilberufsspezifische Fortbildung der Steuerberater und Mitarbeiter in unserer Akademie, sowie die Kompetenz einer zentralen Steuer- und Rechtsabteilung, bestehend aus Spezialisten für Sonderthemen. Wir setzen auf konsequente Spezialisierung und bieten gleichzeitig einen zentralen Ansprechpartner für unsere Mandanten.

Bei **ETL ADVISION** haben sich bundesweit zahlreiche Fachkanzleien auf den Pflegemarkt spezialisiert. Wir übernehmen für unsere Mandanten nicht nur die Erstellung von Buchführung, Jahresabschluss und Steuererklärung, sondern sind auch Ansprechpartner rund um alle wirtschaftlichen, strategischen und operativen Themen in einer Pflegeeinrichtung.

# Sicherheit in unsicheren Zeiten

”

In Zeiten der Veränderung möchte ich mit einem Schulungsprogramm und einer partnerschaftlichen Zusammenarbeit die Pflege voranbringen, damit die Pflegeeinrichtungen die schwierigen wirtschaftlichen Zeiten bestmöglich bestehen und die Versorgung der Pflegebedürftigen weiter ausgebaut werden kann! “



## Jonas Katthage, ETL ADVISION – Branchenleitung Pflege

Jonas Katthage war bereits in mehreren Start-ups und größeren Holdings als Controller tätig. Als Bereichsleiter Pflege verantwortete er zuletzt mehrere Pflegeeinrichtungen, koordinierte Zukäufe, Neustrukturierungen und den Ausbau einer einheitlichen Pflegesoftware für mehrere Standorte. Er bringt viel Erfahrung im Bereich der Optimierung von Pflegeeinrichtungen, aber auch bei Verhandlungen mit Kostenträgern mit.



Laden Sie meine Kontaktdaten  
auf Ihr Smartphone oder Tablet



# Gute Gründe, unser Mandant zu sein

## + **Spezialisierte Steuerberatung für Pflegeeinrichtungen**

Unsere Beratung ist spezialisiert auf die besonderen Bedürfnisse, Anforderungen und Problemstellungen einer Pflegeeinrichtung. Wir suchen mit Ihnen zusammen den besten Ansprechpartner für Ihre Bedürfnisse. Durch die digitale Vernetzung gewährleisten wir kurze Wege und umfassende Beratungsleistungen.

## + **Betriebswirtschaftliche und operative Analyse und Beratung**

Wir unterstützen Sie in allen betriebswirtschaftlichen und operativen Fragen innerhalb der Pflegeeinrichtung und bei der Ausübung Ihrer Funktion als Geschäftsführer, Pflegedienstleitung oder Inhaber. Neben unseren digitalen Lösungen zur Analyse, wie unseren Quick Check für die schnelle Analyse Ihres Unternehmens, bieten wir Ihnen mit unseren Pflegeexperten ein breites Spektrum an Unterstützung, vom Neuaufnahmeprozess bis hin zum Abrechnungsprozess.

## + **Persönliche Vor-Ort-Betreuung**

Neben unseren digitalen Lösungen für die Analyse und für erste Beratungsleistungen bieten wir auch Besuche bei Ihnen in der Einrichtung an. Hierfür kommt ein Pflegeexperte direkt zu Ihnen und wird mit Ihnen gemeinsam vor Ort passende Lösungen für die Herausforderungen erarbeiten.

## + **Buchhaltung und Datenarchivierung auf dem neuesten Stand**

Die Buchführung wird unter Einsatz aller technischen Möglichkeiten für Sie so zeitsparend wie möglich erstellt. Daneben erfolgt die Archivierung der wesentlichen Unterlagen elektronisch. Sie sparen nicht nur die Archivierung in Papierform, sondern darüber hinaus auch wichtige Zeit, die Sie gezielter in Ihrer Pflegeeinrichtung einsetzen können.

## + **Lohnabrechnung, Lohnkosten- und Abgabenoptimierung**

Die Lohnabrechnung erfolgt durch spezialisierte Lohnmitarbeiter, denen die Tariftreuepflicht bekannt ist. Wir reduzieren Ihre Lohnkosten durch Beratung und Nutzung der zulässigen Möglichkeiten zur Reduzierung der Lohnnebenkosten.

## + **Steuerberatung und Steueroptimierung**

Wir prüfen für Sie und mit Ihnen laufend die Gestaltungsmöglichkeiten zur Steueroptimierung, erstellen Steuer- und Ergebnisplanungen, begleiten Sie bei der Weiterentwicklung Ihrer Pflegeeinrichtung und unterstützen Sie bei Ihren Finanzierungs- und Investitionsentscheidungen.

## + **Begleitung bei Betriebsprüfungen**

Wir unterstützen Sie bei steuerlichen Betriebsprüfungen über die steuerrechtlichen Fragestellungen hinaus und begleiten Sie bei der Durchsetzung Ihrer Rechte gegenüber der Finanzverwaltung.

## + **Kompetenz durch Vernetzung**

ETL ADVISION gehört der international tätigen ETL-Gruppe an, einem der führenden Beraternetzwerke Europas. Als unser Mandant können Sie von unserem Netzwerk profitieren und Angebote unserer Partner nutzen. Den hohen Beratungsstandard stellen wir durch kontinuierliche Weiterbildung sicher.



## Von der Gründung bis zum Verkauf

Durch zahlreiche „Gesundheitsreformen“ der vergangenen Jahre und insbesondere durch Einführung der sog. Tariftreuepflicht im Jahr 2022 haben sich im Bereich der Wirtschaftlichkeit von Pflegeeinrichtungen rasante Veränderungen ergeben. Was für die eine Einrichtung gut sein mag, bedeutet für die andere Einrichtung ein Desaster. Umso wichtiger ist es, einen starken Partner an der Seite zu wissen, der Sie von der Gründung bis zum Verkauf betriebswirtschaftlich und steuerrechtlich begleitet. Darüber hinaus unterstützen unsere Branchenexperten bei allen operativen Belangen und begleiten Sie auch bei Prozessoptimierungen und Strukturanalysen Ihrer Pflegeeinrichtung.

Daneben koordinieren wir rechtliche Fragen in Zusammenarbeit mit unseren ETL-Rechtsanwälten.

# Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA)

## Erfolgskontrolle und Grundlage der Beratung

Die Betriebswirtschaftliche Auswertung ist ein wichtiges Steuerungsinstrument zu Ihrer Pflegeeinrichtung. Unsere ETL ADVISION Steuerkanzleien bieten Ihnen eine individuelle Auswertung passend zur Pflegeeinrichtung an, die über die „normale“ BWA deutlich hinausgeht.

Unsere branchenspezifische Auswertung gibt Ihnen über folgende Themen zeitnah Auskunft:

- Die laufende Entwicklung Ihrer Erträge und Kosten bezogen auf den aktuellen Monat und das aktuelle Geschäftsjahr jeweils im Vergleich zum entsprechenden Vorjahreszeitraum
- Die Analyse einzelner Bereiche Ihres Unternehmens, wie z. B. zusätzlicher Tagespflege, Privatleistungsabrechnung, Aufteilung der Umsätze nach SGB XI und SGB V
- Die Liquiditätsentwicklung
- Die Steuerprognose
- Erste Kennzahlen für Ihre Pflegeeinrichtung

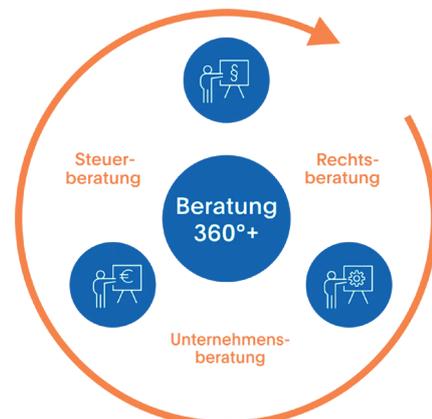
Betriebswirtschaftliche Betrachtungen, Gestaltungsüberlegungen sowie Investitions- und Finanzierungsentscheidungen basieren auf der BWA. Durch Beratung und Vergleich mit anderen Pflegeeinrichtungen und branchentypischen Kennzahlen kann die wirtschaftliche Situation der Pflegeeinrichtung genau analysiert werden und es lassen sich Optimierungspotenziale identifizieren, um gezielte Maßnahmen zu planen und deren Erfolg zu bewerten. Hieraus lässt sich dann ein internes und besonders individuelles Controlling für Ihre Pflegeeinrichtung entwickeln.

## Pflegebuchführungsverordnung – Basis für Strategieentwicklung und Verhandlungen mit Kostenträgern

Detaillierte und gut vorbereitete Auswertungen nach der Pflegebuchführungsverordnung dienen als Grundlage für Ihre strategischen Entscheidungen, sind ein wichtiges Werkzeug für die Analyse und Begleitung von Pflegesatzverhandlungen und für eine erfolgreiche Einrichtungsführung unverzichtbar.

## Ihr Partner in allen Fragen

Eine bedeutende Branche wie das Gesundheitswesen braucht einen fachlich kompetenten Partner für eine ganzheitliche Beratung. Mit unserer Beratung 360°+ bieten wir diese Kompetenz und Expertise für ganz Deutschland.



# Die zwei größten Beratungsfragen in der Pflege:

## 1. Welche Maßnahmen können helfen, um den wirtschaftlichen Herausforderungen im Zusammenhang mit der Tariftreuepflicht gewachsen zu sein?

Durch die Einführung der Tariftreuepflicht und die damit verbundene unzureichende Refinanzierung der gestiegenen **Löhne und Sachkosten** steht die Pflege vor neuen wirtschaftlichen Herausforderungen. Ein erster Lösungsansatz ist die **Feststellung des IST-Zustandes** der Pflegeeinrichtung. Hierzu müssen alle Bereiche der Pflegeeinrichtung analysiert werden, sodass passende, aufeinander abgestimmte Maßnahmen abgeleitet werden können. Wichtig ist es, die Ausrichtung der Einrichtung zu fixieren. Hilfreiche Fragestellungen könnten hierbei sein: Was sind Ihre Ziele? Wo sehen Sie Ihre Einrichtung in den kommenden 5 Jahren? Wenn Sie diese Fragen klar beantworten können, kann es in die Phase der Realisierung und Umsetzung gehen. Maßnahmen werden festgelegt und den Zielen entsprechend angepasst.

Durch die veränderte Situation in der Pflege muss ein verstärkt unternehmerisches Denken Einzug erhalten. Ein relevanter Punkt ist hierbei die Einzelverhandlung. Ihre IST-Analyse im Rahmen einer ersten Machbarkeitsanalyse ist ein erstes Indiz dafür, ob zum Beispiel eine höhere Vergütung nicht nur notwendig ist, sondern auch gefordert werden kann. ETL ADVISION unterstützt Sie hierbei mit Experten und Kompetenz.

## 2. Wie wirkt man dem Personalmangel entgegen?

Die zweite große Frage in der Pflege bezieht sich auf den enormen Personalmangel und die gleichzeitig wachsende wirtschaftliche Schieflage in vielen Pflegeeinrichtungen. Neben der Einzelverhandlung ist es umso wichtiger, die Prozesse neu zu strukturieren und diese auch an die Gegebenheiten anzupassen. In hohen Fahrzeiten gebundene Kapazitäten oder unwirtschaftliche Prozesse können alleine durch eine Einzelverhandlung nicht ausgeglichen werden. Prozessoptimierung heißt in diesem Fall nicht, dass Ihr Personal statt 30 nunmehr 40 Kunden anfährt, sondern dass die Einsätze besser gestaltet und somit effizienter werden. Hierbei gilt der Grundsatz: **Pflege muss bezahlt werden**. Bisher erbrachte und nicht vergütete Leistungen sind zu identifizieren und zur Abrechnung zu bringen. Somit können Ihre Mitarbeiter eine höchstmögliche qualitative Versorgung bieten, ohne dass Sie in eine wirtschaftliche Schieflage geraten.





# Kooperationen zu Ihrem Vorteil

Im Rahmen der Spezialisierung umgibt ETL ADVISION ein Netzwerk mit wesentlichen Teilnehmern im deutschen Pflegesektor. Mit Hilfe unserer Kooperationspartner entwickeln wir Mehrwerte und Lösungskonzepte, die Sie zum Ziel bringen und sind dabei zentraler Ansprechpartner und Impulsgeber:

- Banken
- Schulungsplattformen
- Rechtsanwälte
- Anbieter von Telematikinfrastruktur
- Softwareanbieter
- Unternehmensberater
- Vermittler von Pflegeeinrichtungen
- Versicherungen
- Weitere auf Pflegeeinrichtungen spezialisierte Berater

## ETL | ADVISION

**ZUKUNFT  
+ PFLEGE**  
powered by ETL ADVISION®

**ETL**

### ETL ADVISION

Zukunftsorientiert, innovativ und sicher: Als deutschlandweiter Marktführer im Bereich Steuern, Wirtschaft und Recht haben Sie mit uns einen kompetenten Partner, auf den Sie sich auch in herausfordernden Zeiten verlassen können. Wir ermöglichen wirtschaftlichen Erfolg unserer Mandanten, denken Innovationen vor und bringen Sie zuverlässig auf den aktuellsten Stand. Von klassischer Steuerberatung bis hin zu individuellen Rechtsfragen – wir bieten Lösungen aus einer Hand und stehen als starker Partner fest an Ihrer Seite.

### Zukunft Pflege

Innerhalb von ETL ADVISION ist Zukunft Pflege die betriebswirtschaftliche Beratungsinitiative für die Pflegebranche. Wir unterstützen bei allen unternehmerischen Entscheidungen für eine zukunftsfähige Ausrichtung Ihrer Pflegeeinrichtung. Lassen Sie sich durch unsere Erstanalyse überzeugen und entdecken Sie gemeinsam mit uns Potentiale zur Ertragssteigerung, Prozessoptimierung und einer stabilen Zeitressourcenplanung für Sie und Ihr Team.

### Die ETL-Gruppe

Die ETL-Gruppe ist eine der größten und erfolgreichsten Steuerberatungsgesellschaften Deutschlands und eines der führenden Beraternetzwerke Europas. Zu den Leistungen für unsere Mandanten gehören die Bereiche Steuerberatung, Rechtsberatung, Wirtschaftsprüfung sowie Unternehmensberatung und Finanzberatung.

# ETL ADVISION

Persönliche Beratung in einem starken Netzwerk



Regionale Ansprechpartner und direkte Mandatsbetreuung in einer unserer Partnerkanzleien kombiniert mit der Expertise der gesamten ETL-Gruppe ermöglichen eine persönliche und zugleich interdisziplinäre Beratung. Ein Erstkontakt ist über die Zentrale in Berlin möglich. Beratung und Mandatsbegleitung erfolgen grundsätzlich regional über direkte Ansprechpartner.

## ETL ADVISION

Steuerberatung im Gesundheitswesen

Mauerstraße 86–88 | 10117 Berlin

Telefon (030) 22 64 12 48

Fax (030) 22 64 12 35

etl-advision@etl.de

www.etl-advision.de